



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ โรงพยาบาลท่าโรงช้าง ตำบลท่าโรงช้าง อำเภอพุนพิน จังหวัดสุราษฎร์ธานี

ที่ สฎ ๐๐๓๒.๓๐๑/๓๙๖๕

วันที่ ๒๕ พฤศจิกายน ๒๕๖๓

เรื่อง ขอรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ และขออนุญาตเผยแพร่บนเว็บไซต์หน่วยงาน

เรียน ผู้อำนวยการโรงพยาบาลท่าโรงช้าง

ตามที่กลุ่มงานบริหารทั่วไป โรงพยาบาลท่าโรงช้าง ได้ดำเนินการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง และการจัดหาพัสดุประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ได้นำเสนอข้อมูลวิเคราะห์และเสนอรายงานต่อผู้บังคับบัญชา ได้รวบรวมข้อมูลในการวิเคราะห์ โดยจำแนกเป็นรายหมวด แสดงให้เห็นรายการในการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุแต่ละประเภท เปรียบเทียบกับงบประมาณที่ตั้งไว้และค่าใช้จ่ายจริงในแต่ละรายการ มีการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ ครบทั้ง ๔ องค์ประกอบ คือการวิเคราะห์ความเสี่ยง การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณและแนวทางแก้ไขปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ อันจะนำไปสู่ การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

กลุ่มงานบริหารทั่วไป โรงพยาบาลท่าโรงช้าง ขอส่งรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง และการจัดหาพัสดุประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ มาเพื่อพิจารณา และขออนุญาตเผยแพร่ข้อมูลบนเว็บไซต์ หน่วยงาน <http://www.trch.go.th/index.htm> เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของทาง ราชการ พ.ศ. ๒๕๔๐ มาตรา ๙ (๘) ที่ระบุหน่วยงานของรัฐต้องจัดให้มีข้อมูลข่าวสารของราชการไว้ให้ ประชาชนตรวจสอบได้ ตามแบบรายงานผลของการปฏิบัติตามแผนการปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ไตรมาสที่ ๑ (ตามรายละเอียดที่ส่งมาพร้อมนี้)

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณาอนุญาต

รติพรดี ลูกอินทร์  
(นายรติพรดี ลูกอินทร์)

นักวิชาการพัสดุ

(นางสุชาดา จันทะศรี)

เจ้าพนักงานพัสดุชำนาญงาน รักษาการในตำแหน่ง  
นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ

สมดังใจ พิณแก้ว

(นางสาวสมดังใจ พิณแก้ว)

นายแพทย์ชำนาญการ รักษาการในตำแหน่ง

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลท่าโรงช้าง

รายงานผลการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง  
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓

โรงพยาบาลท่าโรงช้าง อำเภอพุนพิน  
จังหวัดสุราษฎร์ธานี  
โทร ๐-๗๗๓๕-๗๑๖๔

## คำนำ

โรงพยาบาลท่าโรงช้าง อำเภอพุนพิน จังหวัดสุราษฎร์ธานี ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ จากข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างทุกแหล่งงบประมาณ ทุกวิธีการที่ดำเนินการโดยกลุ่มงานบริหารงานทั่วไป โรงพยาบาลท่าโรงช้าง เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ที่กำหนดให้ส่วนราชการวิเคราะห์ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จใน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง และร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ทั้งนี้เพื่อเป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยงในการทุจริตคอร์ปชั่นและเป็นข้อมูลในการวางแผนจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณต่อไป รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างฉบับนี้ ประกอบด้วยผลการวิเคราะห์เชิงปริมาณ ปัญหาอุปสรรคข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง การประหยัดงบประมาณ แนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุ โรงพยาบาลท่าโรงช้าง หวังเป็นอย่างยิ่งว่า รายงานเล่มนี้จะเป็นประโยชน์แก่หน่วยงานและผู้สนใจ ขอขอบคุณทุกกลุ่มงานและผู้ที่มีส่วนร่วมในการสรุปรายงานการวิเคราะห์ผลจัดซื้อจัดจ้างครั้งนี้

โรงพยาบาลท่าโรงช้าง

๒๕ พฤศจิกายน ๒๕๖๓

## สารบัญ

	หน้า
รายงานสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง	๑
การวิเคราะห์ความเสี่ยง	๓
การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด	๔
การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ	๔
แนวทางการแก้ไขการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ ๒๕๖๒	๔
ภาคผนวก	
รายงานการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี ๒๕๖๓	

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓  
หน่วยงาน โรงพยาบาลท่าเรือ อำเภอพนมพิณ จังหวัดสุราษฎร์ธานี

โรงพยาบาลท่าเรือ อำเภอพนมพิณ จังหวัดสุราษฎร์ธานี ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ จากข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างจากทุกแหล่งงบประมาณ ทุกวิธีการที่ดำเนินการโดยกลุ่มงานบริหารทั่วไป โรงพยาบาลท่าเรือ เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment) ที่กำหนดให้ส่วนราชการวิเคราะห์ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จใน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง และร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จใน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ทั้งนี้เพื่อเป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยงในการทุจริตคอร์รัปชันและเป็นข้อมูลในการวางแผนจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณต่อไป

โดยรายงานการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้างฉบับนี้ ประกอบด้วยผลการวิเคราะห์เชิงปริมาณ ปัญหาอุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง การประหยัดงบประมาณ แนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

**๑ รายงานสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง**

ในการดำเนินงาน โรงพยาบาลท่าเรือ มีขั้นตอน ระเบียบวิธีการดำเนินงานด้านพัสดุสอดคล้องกับระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการพัสดุ พ.ศ. ๒๕๖๐ ตามขอบเขตอำนาจที่ได้รับมอบหมาย ดังนี้

**๑.๑ งบลงทุน**

**๑.๑.๑ กระบวนการจัดทำแผนงบลงทุน**

**ขั้นตอนการปฏิบัติ**

- หน่วยงานมีการสำรวจความต้องการตามความจำเป็น
  - กลุ่มงานบริหารรวบรวมเสนอผู้อำนวยการโรงพยาบาลเห็นชอบและนายแพทย์สาธารณสุขจังหวัด
- การประเมินผลการควบคุม

- การจัดทำแผนงบลงทุนได้มีการปฏิบัติตามระเบียบพัสดุทุกขั้นตอน
- ระดับจังหวัดแจ้งให้หน่วยงานจัดทำแผนในเวลาจำกัด

**ความเสี่ยงที่มีอยู่**

- การจัดทำแผนในเวลาจำกัด มีความเสี่ยงที่จะเกิดข้อผิดพลาดและไม่ครอบคลุมต่อความ

ต้องการของหน่วยงาน

**สรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง (งบลงทุน)**

ในปีงบประมาณ ๒๕๖๓ โรงพยาบาลท่าเรือได้รับจัดสรรงบประมาณ (งบลงทุน) จำนวน ๙,๗๒๐,๐๐๐ บาท (เก้าล้านเจ็ดแสนสองหมื่นบาทถ้วน)

**๑.๒ งบลงทุนดำเนินงาน**

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ โรงพยาบาลท่าเรือได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จภายใน ปีงบประมาณ ๒๕๖๓ รวมทั้งสิ้นจำนวน ๑,๖๐๒ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ วงเงินตามแผนเงินบำรุง โรงพยาบาลท่าเรือ จำนวน ๔๔,๕๒๓,๓๓๒.๗๕ บาท (สี่สิบล้านห้าแสนสองหมื่นสามพันสามร้อยสามสิบลบาทเจ็ดสิบบาทห้าสตางค์) ดำเนินการจริงจำนวน จำนวน ๔๔,๕๒๓,๓๓๒.๗๕ บาท (สี่สิบล้านห้าแสนสองหมื่นสามพันสามร้อยสามสิบลบาทเจ็ดสิบบาทห้าสตางค์)

### กระบวนการจัดทำแผนงบดำเนินงาน

#### ขั้นตอนการปฏิบัติ

- หน่วยงานมีการสำรวจความต้องการตามความจำเป็น
- กลุ่มงานบริหาร รวบรวมข้อมูลเสนอผู้อำนวยการโรงพยาบาลฯ เห็นชอบ และนายแพทย์

สาธารณสุขจังหวัด

#### การประเมินผลการควบคุม

- การจัดทำแผนการจัดทำงบดำเนินงาน ได้มีการปฏิบัติตามระเบียบพัสดุทุกขั้นตอน
- ระดับจังหวัด แจ้งให้หน่วยงานจัดทำแผน/โครงการ ตามที่ได้รับจัดสรร

#### ความเสี่ยงที่มีอยู่

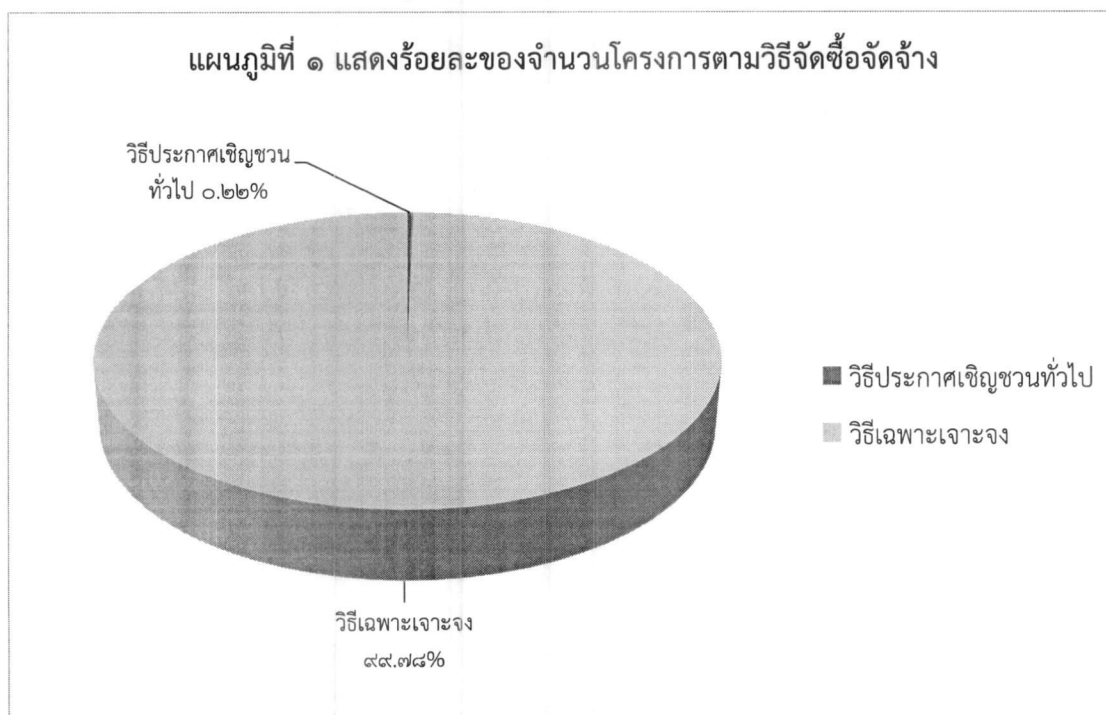
- การจัดแผนในเวลาที่จำกัด มีความเสี่ยงที่จะเกิดข้อผิดพลาด และไม่ครอบคลุมต่อความต้องการของหน่วยงาน

๑.๒.๑ ร้อยละของโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

ตารางที่ ๑ แสดงร้อยละการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

ประเภทจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ (โครงการ)	ร้อยละ
๑. วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป	๒	๐.๒๒
๒. วิธีคัดเลือก	-	-
๓. วิธีเฉพาะเจาะจง	๘๘๙	๙๙.๗๘
รวม	๘๙๑	๑๐๐

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ โรงพยาบาลท่าเรือฯ ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง จำนวนทั้งสิ้น ๘๙๑ โครงการ พบว่า วิธีการจัดซื้อจัดจ้างสูงสุดคือ วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๘๘๙ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๙๙.๗๘ รองลงมาเป็นวิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป จำนวน ๒ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๐.๒๒ ตามลำดับ

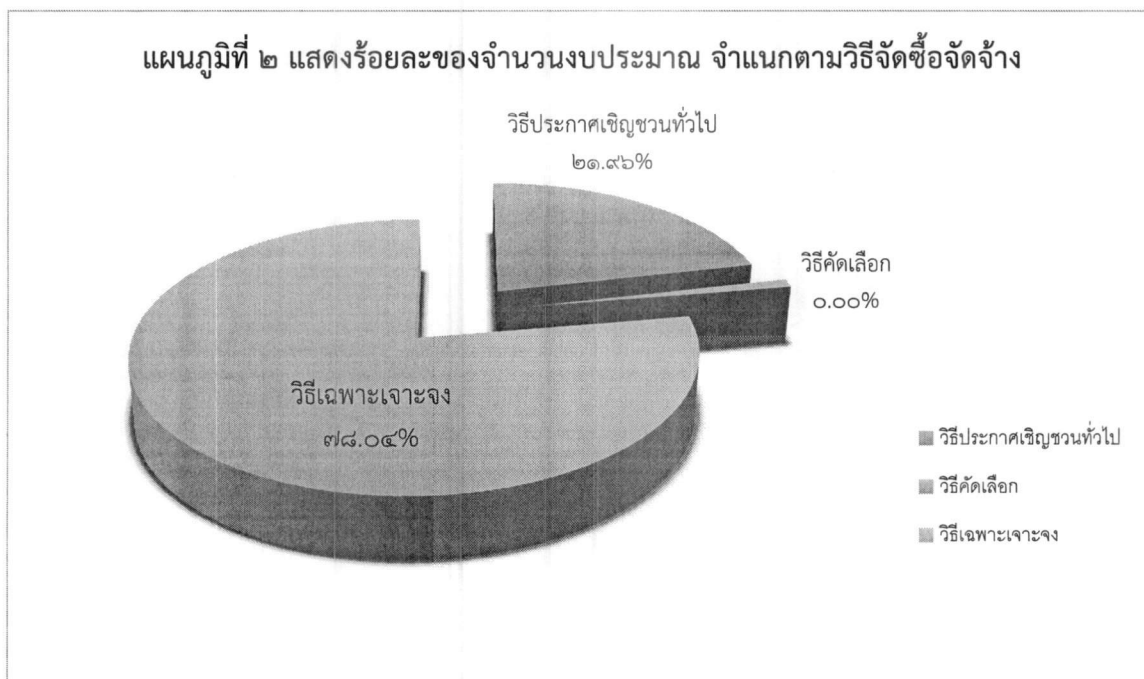


๑.๒.๒ ร้อยละของงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

ตารางที่ ๒ แสดงร้อยละงบประมาณ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

ประเภทจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ (บาท)	ร้อยละ
๑. วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป	๔,๒๙๗,๕๐๐	๒๑.๙๖
๒. วิธีคัดเลือก	๐	๐.๐๐
๓. วิธีเฉพาะเจาะจง	๑๕,๒๗๕,๖๖๔.๒๒	๗๘.๐๔
<b>รวม</b>	<b>๑๙,๕๗๓,๑๖๔.๒๒</b>	<b>๑๐๐</b>

จากตาราง จะเห็นได้ว่างบประมาณในภาพรวมที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลท่าเรือจำนวน ๑๙,๕๗๓,๑๖๔.๒๒ บาท (สิบเก้าล้านห้าแสนเจ็ดหมื่นสามพันหนึ่งร้อยหกสิบบาทยี่สิบสองสตางค์) พบว่า วิธีการจัดซื้อจัดจ้างสูงสุดคือ วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๑๕,๒๗๕,๖๖๔.๒๒ บาท คิดเป็นร้อยละ ๗๘.๐๕ รองลงมาเป็นวิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป จำนวน ๔,๒๙๗,๕๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๒๑.๙๖



## ๒. การวิเคราะห์ความเสี่ยง

๒.๑ การจัดทำแผนงานโครงการในเวลาที่จำกัด มีความเสี่ยงที่จะเกิดข้อผิดพลาด และไม่ครอบคลุมต่อความต้องการของหน่วยงาน

๒.๒ ในการจัดทำแผนงาน/โครงการเสนอผู้มีอำนาจอนุมัติ ใช้เวลาดำเนินการมาก อาจทำให้การเบิก - จ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามแผนการใช้จ่ายงบประมาณ

๒.๓ เจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ขาดความชำนาญและความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง

### ๓. ปัญหาอุปสรรคหรือข้อจำกัด

๓.๑ การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างกรณีเร่งด่วน กระชั้นชิด อาจส่งผลทำให้เกิดความเสี่ยงที่จะเกิดข้อผิดพลาดในการดำเนินงานได้

๓.๒ การจัดซื้อครุภัณฑ์บางรายการ ขาดความพร้อมในการการจัดซื้อ เช่น รายละเอียดคุณลักษณะพัสดุที่จะซื้อ

๓.๒ มีการเปลี่ยนแปลงหน้าที่และความรับผิดชอบของเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างเนื่องจากการโยกย้ายบุคลากร

### ๔. การประหยัดงบประมาณ

๔.๑ การดำเนินการโดยคำนึงถึงความประหยัด คุ่มค่า คุ่มทุน มีมาตรการ (คนไปไฟดับ)

๔.๒ การลดค่าใช้จ่ายน้ำมันเชื้อเพลิงในการเดินทางไปราชการด้วยกัน (ทางเดียวกันไปด้วยกัน)

๔.๓ การใช้ทรัพยากรในการบริหารจัดการให้เกิดประโยชน์สูงสุด (การใช้กระดาษรีไซเคิล การลดปริมาณการใช้กระดาษ)

๔.๔ คณะกรรมการพิจารณาฯ ตรวจสอบราคาของผู้เสนอราคาและมีการต่อรองราคากับทางผู้ขาย เพื่อให้ได้ราคาที่เหมาะสม

### ๕ แนวทางการแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

๕.๑ หน่วยงานที่ได้รับการจัดสรรแล้ว ไม่ควรเปลี่ยนแปลงรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะ (TOR) ซึ่งจะทำให้เกิดความล่าช้าในการจัดซื้อจัดจ้าง

๕.๒ จัดทำแนวทางปฏิบัติงานประจำหน่วยพัสดุและพัฒนาบุคลากรที่รับผิดชอบงานในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างอย่างสม่ำเสมอ เพื่อลดความเสี่ยงและป้องกันการปฏิบัติงานที่ผิดพลาด

๕.๓ เจ้าหน้าที่พัสดุและผู้ปฏิบัติงาน ควรเตรียมเอกสารการจัดซื้อจัดจ้างให้พร้อมสำหรับการดำเนินการ เพื่อให้เกิดความรวดเร็ว ถูกต้อง ครบถ้วน ตามระเบียบ

๕.๔ กำชับและเน้นย้ำสั่งการให้ปฏิบัติตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐ และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์วิธีปฏิบัติและมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องด้วยความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ ตรวจสอบได้ และมีการแข่งขันที่เป็นธรรม



ภาคผนวก

รายงานผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓  
 โรงพยาบาลท่าโรงช้าง อำเภอพุนพิน จังหวัดสุราษฎร์ธานี

เดือน	วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป		วิธีคัดเลือก		วิธีเฉพาะเจาะจง		รวม	
	ครั้ง	จำนวนเงิน	ครั้ง	จำนวนเงิน	ครั้ง	จำนวนเงิน	ครั้ง	จำนวนเงิน
ตุลาคม ๒๕๖๒	๑	๒,๕๕๐,๐๐๐.๐๐	-	-	๖๖	๕๗๙,๐๗๒.๗๙	๖๗	๓,๑๒๙,๐๗๓
พฤศจิกายน ๒๕๖๒	-	-	-	-	๗๓	๒,๙๑๑,๓๕๕	๗๓	๒,๙๑๑,๓๕๕
ธันวาคม ๒๕๖๒	-	-	-	-	๖๕	๖๕๘,๔๓๑	๖๕	๖๕๘,๔๓๑
มกราคม ๒๕๖๓	-	-	-	-	๘๑	๑,๐๐๙,๐๓๙	๘๑	๑,๐๐๙,๐๓๙
กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓	-	-	-	-	๗๐	๘๓๙,๑๐๖.๑๔	๗๐	๘๓๙,๑๐๖.๑๔
มีนาคม ๒๕๖๓	-	-	-	-	๘๓	๑,๑๑๙,๓๘๔	๘๓	๑,๑๑๙,๓๘๔
เมษายน ๒๕๖๓	-	-	-	-	๘๐	๑,๓๒๐,๘๑๕.๒๔	๘๐	๑,๓๒๐,๘๑๕.๒๔
พฤษภาคม ๒๕๖๓	๑	๑,๗๔๗,๕๐๐.๐๐	-	-	๕๗	๑,๕๙๖,๑๑๓.๔๓	๕๘	๓,๓๔๓,๖๑๓.๔๓
มิถุนายน ๒๕๖๓	-	-	-	-	๖๘	๑,๑๙๕,๕๐๓.๑๗	๖๘	๑,๑๙๕,๕๐๓.๑๗
กรกฎาคม ๒๕๖๓	-	-	-	-	๗๐	๑,๒๐๖,๕๕๖.๘๕	๗๐	๑,๒๐๖,๕๕๖.๘๕
สิงหาคม ๒๕๖๓	-	-	-	-	๙๒	๑,๘๘๑,๒๗๖.๘๕	๙๒	๑,๘๘๑,๒๗๖.๘๕
กันยายน ๒๕๖๓	-	-	-	-	๘๔	๙๕๙,๐๒๐.๙๗	๘๔	๙๕๙,๐๒๐.๙๗
รวม					๘๘๙	๑๕,๒๗๕,๖๖๔.๒๒	๘๙๑	๑๙,๕๗๓,๑๖๔.๒๒