



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ โรงพยาบาลท่าโรงช้าง ตำบลท่าโรงช้าง อำเภอพนมพิณ จังหวัดสุราษฎร์ธานี

ที่ สฎ ๐๐๓๒.๓๐๑/

วันที่ มีนาคม ๒๕๖๓

เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๒ และขออนุญาตเผยแพร่บนเว็บไซต์หน่วยงาน

เรียน ผู้อำนวยการโรงพยาบาลท่าโรงช้าง

เรื่องเดิม

ตามแผนปฏิบัติการตามแนวทางยุทธศาสตร์กระทรวงสาธารณสุข ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒ จำนวน ๑๐๕ โครงการ

ข้อพิจารณา

ขอรายงานผลการดำเนินงาน ด้านงบประมาณ ดังนี้

- โครงการในแผนงบประมาณ จำนวน ๙๕ โครงการ ได้ดำเนินการ จำนวน ๕๘ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๖๑.๐๕ งบประมาณในแผน จำนวน ๓,๔๐๕,๖๕๐ บาท ใช้ไป ๑,๕๒๒,๖๑๖.๘๓ บาท คิดเป็นร้อยละ ๔๔.๗๑

ผลการประเมิน

- โครงการที่วางแผนไว้แต่ต้นปีมีจำนวนมาก แต่ได้ดำเนินการจริงน้อย รวมถึงงบประมาณที่ใช้ก็น้อยเนื่องจาก โครงการมีจำนวนมาก ทำให้ไม่ทัน

- ปีงบประมาณ ๒๕๖๓ มีการระดมความรู้ในการจัดทำแผนที่มีประสิทธิภาพ เนื่องจากข้อจำกัดเรื่องงบประมาณ ทำให้ต้องใช้งบประมาณให้เกิดประโยชน์สูงสุด ลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นลง ปรับกลยุทธ์ในการทำงานแบบบูรณาการร่วมกัน

ข้อเสนอ

เห็นควรอนุญาตให้เผยแพร่ รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๒ ผ่านเว็บไซต์โรงพยาบาลท่าโรงช้าง

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณาอนุญาต

(นายสุชาติ อุฒาย)

นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ


(นายกัศศักดิ์ กู้เกียรติกุล)

นายแพทย์เชี่ยวชาญ (ด้านเวชกรรมป้องกัน) รักษาการในตำแหน่ง
ผู้อำนวยการโรงพยาบาลท่าโรงช้าง

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการปีงบประมาณ 2562

เครือข่ายบริการสุขภาพโรงพยาบาลท่าโรงช้าง

ลำดับ	รายการ	งบประมาณ (บาท)	แหล่งงบประมาณ	ผลการดำเนินงาน/เบิก จ่ายเงิน	เงินงบประมาณ คงเหลือ
1	โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรงานอนามัยแม่และเด็ก เครือข่ายบริการรพท่าโรงช้าง	20,000.00	เงินบำรุง	ไม่ได้ทำ	20,000.00
2	โครงการประกวดหนูน้อยสุขภาพเด็กดี	30,000.00	เงินบำรุง	ไม่ได้ทำ	30,000.00
3	โครงการจัดทำคู่มือการดูแลตัวเองในแม่วัยรุ่น	10,000.00	เงินบำรุง	ไม่ได้ทำ	10,000.00
4	โครงการฝากครรภ์เร็ว ฝากครรภ์ทันแม่ลูกปลอดภัย	5,000.00	เงินบำรุง	ไม่ได้ทำ	5,000.00
5	โครงการประชุมวิชาการเรื่อง"การประกันคุณภาพการพยาบาล"	12,000.00	เงินบำรุง	12,000.00	
6	โครงการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรตามสมรรถนะหลักที่จำเป็น (Competency)	12,000.00	เงินบำรุง	12,000.00	
7	โครงการอบรมเรื่อง"จริยธรรมและจรรยาบรรณวิชาชีพการพยาบาล"	12,000.00	เงินบำรุง	12,000.00	
8	โครงการซ่อมแผนรับอุบัติเหตุหมู่โรงพยาบาลท่าโรงช้าง	20,000.00	เงินบำรุง	19,815.00	185.00
9	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการการช่วยฟื้นคืนชีพขั้นพื้นฐาน	15,000.00	เงินบำรุง	12,250.00	2,750.00
10	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการการช่วยฟื้นคืนชีพขั้นสูง	18,000.00	เงินบำรุง	13,350.00	4,650.00
11	พัฒนาระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉิน	20,000.00	เงินบำรุง	10,000.00	10,000.00
12	โครงการรณรงค์ขับชีพปลอดภัย	10,000.00	เงินบำรุง	ไม่ได้ทำ	10,000.00
13	รู้ให้ไวไปให้เร็ว ไม่ตาย ไม่พิการจากโรคหัวใจและหลอดเลือด	20,000.00	เงินบำรุง (PP-Non-UC)	ไม่ได้ทำ	20,000.00


 (นางสาวมณีรัตน์ อุทิศ)
 เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี


ลำดับ	รายการ	งบประมาณ (บาท)	แหล่งงบประมาณ	ผลการดำเนินงาน/เบิก จ่ายเงิน	เงินงบประมาณ คงเหลือ
14	โครงการ ACS AND STROKE MAPPING	5,000.00	เงินบำรุง	ไม่ได้ทำ	5,000.00
15	โครงการพัฒนาศักยภาพการดูแลผู้ป่วยให้ยาละลายลิ่มเลือด	8,000.00	เงินบำรุง	ไม่ได้ทำ	8,000.00
16	โครงการอบรมเรื่อง MOPH ED TRIAGE	10,000.00	เงินบำรุง	9,240.00	760.00
17	โครงการประชุมวิชาการเรื่อง "WOUND CARE"	10,000.00	เงินบำรุง	7,920.00	2,080.00
18	โครงการรณรงค์เรื่องการทำความสะอาดมือ	2,000.00	เงินบำรุง	2,000.00	-
19	โครงการจัดการผ้าเปื้อน	10,000.00	เงินบำรุง	ไม่ได้ทำ	10,000.00
20	โครงการศึกษาดูงาน IC/จ่ายกลาง รพ.ขนาด M2	10,000.00	เงินบำรุง	ไม่ได้ทำ	10,000.00
21	โครงการขนมูลฝอยติดเชื้อในเครื่องข่ามากำจัดที่แม่ข่าย	88,400.00	เงินบำรุง (PP-Non-UC)	88,400.00	
22	โครงการอบรมแก่บุคลากรเรื่องการป้องกันและควบคุมการติดเชื้อในสถานพยาบาล	10,250.00	เงินบำรุง	9,900.00	350.00
23	โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านความรู้โรคอุบัติใหม่อุบัติซ้ำและด้านการป้องกันและควบคุม การแพร่กระจายเชื้อที่ดื้อยาปฏิชีวนะ	17,600.00	เงินบำรุง	15,200.00	2,400.00
24	อบรมฟื้นฟูการช่วยฟื้นคืนชีพทารกแรกเกิด	17,000.00	เงินบำรุง	17,000.00	
25	โครงการพัฒนาบุคลากรด้านการส่งเสริมการเลี้ยงลูกด้วยนมแม่	13,000.00	เงินบำรุง	17,000.00	
26	โครงการ Journal club	0.00		ไม่ได้ทำ	



(นางสาวณณฉวีรัตน์ อุไรศรี)

เจ้าพนักงานการเงินและบัญชีชำนาญงาน

ลำดับ	รายการ	งบประมาณ (บาท)	แหล่งงบประมาณ	ผลการดำเนินงาน/เบิก จ่ายเงิน	เงินงบประมาณ คงเหลือ
27	พัฒนาศักยภาพด้านอาหารเพื่อชะลอไตเสื่อม	30,000.00	เงินบำรุง	30,000.00	
28	โครงการคัดกรองเบาหวานเข้าจอประสาทตา	20,000.00	เงินบำรุง	14,375.00	5,625.00
29	โครงการค่ายเบาหวาน	15,000.00		ไม่ได้ทำ	15,000.00
30	โครงการพัฒนาศักยภาพเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบงาน NCD ในเครือข่ายบริการสุขภาพ โรงพยาบาลท่าโรงช้าง ปี 2562	20,000.00	เงินบำรุง (PP-Non-UC)	ไม่ได้ทำ	20,000.00
31	โครงการอบรมเรื่องการดูแลมารดา-ทารกคลอด และปริกำเนิด	5,000.00	เงินบำรุง	5,000.00	
32	จัดทำเอกสารให้ความรู้มารดา-ทารกหลังคลอด และโรค Top5 ในผู้ป่วยเด็ก	5,000.00	เงินบำรุง	ไม่ได้ทำ	5,000.00
33	โครงการชุด Gift set ในผู้ป่วยที่เข้าห้องพิเศษ	80,000.00	เงินบำรุง	ไม่ได้ทำ	80,000.00
34	โครงการพัฒนาการปฏิบัติงานของพยาบาลตึกเด็ก	3,000.00	เงินบำรุง	3,000.00	
35	โครงการพัฒนาการปฏิบัติงานของผู้ช่วยเหลือคนใช้ตึกเด็ก	2,000.00	เงินบำรุง	2,000.00	
36	โครงการพัฒนาระบบการบันทึกทางการแพทย์ ปี 2562	20,000.00	เงินบำรุง	20,000.00	
37	โครงการพัฒนาระบบการวางแผนจำหน่ายผู้ป่วยในโรคระบบต่างๆ ปี 2562	10,000.00	เงินบำรุง	ไม่ได้ทำ	10,000.00
38	โครงการอบรมเรื่อง การจำแนกประเภทผู้ป่วย (รุ่นละ ครึ่งวัน 2 รุ่น)	7,000.00	เงินบำรุง	ไม่ได้ทำ	7,000.00
39	โครงการจัดกิจกรรมทำบุญตักบาตรให้ผู้ป่วยและญาติในปี 2562	0.00		ไม่ได้ทำ	
41	โครงการพัฒนาศักยภาพเจ้าหน้าที่ในการดูแลผู้ป่วยเพื่อป้องกันแผลกดทับ โรงพยาบาล ท่าโรงช้าง ปี 2562	7,000.00	เงินบำรุง	ไม่ได้ทำ	7,000.00


 (นางสาวมณีรัตน์ อุตีพิศ)
 หัวหน้างานการเงินและบัญชีโรงพยาบาล


ลำดับ	รายการ	งบประมาณ (บาท)	แหล่งงบประมาณ	ผลการดำเนินงาน/เบิก จ่ายเงิน	เงินงบประมาณ คงเหลือ
42	โครงการพัฒนาศักยภาพเจ้าหน้าที่ในการดูแลผู้ป่วยแบบประคับประคอง โรงพยาบาลท่า เรือช่วง ปี 2562	6,500.00		ไม่ได้ทำ	6,500.00
43	โครงการพัฒนาทักษะการดูแลผู้ป่วยจิตเวช	6,000.00	เงินบำรุง	ไม่ได้ทำ	6,000.00
44	โครงการจิตสังคมบำบัดในสถานประกอบการและสถานศึกษาเครือข่ายบริการสุขภาพ โรงพยาบาลท่าเรือช่วง ปีงบประมาณ 2562	35,000.00	เงินงบประมาณ	35,000.00	
45	ก้าวอย่างเข้าสู่วัยรุ่นวัยใส...ห่างไกล...บุหรี่ สุรา ยาเสพติด	33,000.00	กองทุน อบต.	32,900.00	
46	โครงการเป็นหนึ่งในพื้นที่บุหรี่ สุรา ยาเสพติดสำหรับเยาวชนเครือข่ายบริการสุขภาพ รพ. ท่าเรือช่วง (วันงดสูบบุหรี่โลก)	55,000.00	เงินบำรุง (PP-Non-UC)	61,620.00	
47	โครงการโรงพยาบาลปลอดบุหรี่: ศูนย์กลางการแก้ปัญหาบุหรี่และสุขภาพ ปี 2562	10,000.00	เงินบำรุง	17,600.00	
48	โครงการการรับรองคุณภาพสถานพยาบาล Re-HA ธรรมนูญฯสงขลา	50,000.00	เงินบำรุง	ไม่ได้ทำ	
49	โครงการพัฒนาคลินิกอาชีพเวชศาสตร์	150,000.00	งบคลินิกโรคจากการ ทำงาน	150,000.00	
50	โครงการความรู้โรคจากการทำงานและการปวดเมื่อยกล้ามเนื้อ	20,000.00	งบคลินิกโรคจากการ ทำงาน	20,000.00	
51	โครงการพัฒนาคลินิก DPAC	8,000.00	เงินบำรุง	ไม่ได้ทำ	8,000.00



(นางสาวมณีรัตน์ อุทิส)

เจ้าพนักงานการเงินและบัญชีชำนาญงาน

ลำดับ	รายการ	งบประมาณ (บาท)	แหล่งงบประมาณ	ผลการดำเนินงาน/เบิก จ่ายเงิน	เงินงบประมาณ คงเหลือ
52	โครงการส่งเสริมสุขภาพลดความเสี่ยงโรคเรื้อรัง	50,000.00	เงินบำรุง (PP-Non-UC)	ไม่ได้ทำ	50,000.00
1	โครงการส่งเสริมทันตสุขภาพและป้องกันโรคในช่องปากหญิงมีครรภ์	10,000.00	เงินบำรุง (UC-PP)	10,000.00	
2	โครงการเด็กเล็กในคลินิกเด็กดี	25,000.00	เงินบำรุง (UC-PP)	25,000.00	-
3	โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	30,000.00	เงินบำรุง (UC-PP)	28,459.10	1,540.90
4	โครงการ "ยิ้มสดใส เด็กไทยฟันดี"	50,000.00	เงินบำรุง (UC-PP)	59,936.93	-
5	โครงการตรวจคัดกรองสถานะช่องปากผู้ป่วยเบาหวานและโรคเรื้อรัง	0.00	เงินบำรุง (UC-PP)	ทำ	-
6	โครงการตรวจช่องปากชมรมผู้สูงอายุ	2,500.00	กองทุน อบต.	2,500.00	
7	โครงการตรวจสุขภาพช่องปากในวัยทำงาน (ในโรงงาน)	0.00	เงินบำรุง (UC-PP)	ทำ	-
8	โครงการฟันเทียมใกล้บ้าน	0.00	เงินบำรุง	ทำ	-
61	แผนพัฒนาระบบติดตามอุณหภูมิและแจ้งเตือนทางโทรศัพท์อัตโนมัติ จำนวน 5 จุด	117,700.00	เงินบำรุง	ไม่ได้ทำ	117,700.00
62	ระบบคิวเรียกรับยา	60,000.00	เงินบำรุง	90,000.00	
63	โครงการอบรมการใช้งาน Report Center HosXP	5,000.00	เงินบำรุง	ไม่ได้ทำ	5,000.00
64	โครงการตรวจสอบเวชระเบียนผู้ป่วยนอก	0.00	เงินบำรุง	ไม่ได้ทำ	
65	โครงการสแกนแฟ้มประวัติผู้ป่วย Paperless	102,000.00	เงินบำรุง	102,000.00	-
66	โครงการการจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563	150,000.00	เงินบำรุง	ทำ	133,600.00


 (นางสาวมณีรัตน์ อุทิศ)
 เจ้าหน้าที่งานการเงินและบัญชีชำนาญการ

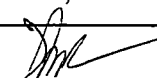
ลำดับ	รายการ	งบประมาณ (บาท)	แหล่งงบประมาณ	ผลการดำเนินงาน/เบิก จ่ายเงิน	เงินงบประมาณ คงเหลือ
67	โครงการพัฒนาศักยภาพเครือข่ายศูนย์เยี่ยมบ้านโรงพยาบาลท่าโรงช้าง	15,000.00	เงินบำรุง	ไม่ได้ทำ	15,000.00
68	โครงการติดตามเยี่ยมยาหลังการสูญเสียในครอบครัวผู้ป่วยดูแลแบบประคับประคอง	10,000.00	เงินบำรุง	10,000.00	
69	โครงการพัฒนาเครือข่ายแม่อาสาตำบลท่าโรงช้าง	15,000.00	กองทุน อบต.	ไม่ได้ทำ	15,000.00
70	โครงการอบรมให้ความรู้โรงเรียนเสริมสร้างสุขภาพด้วยสุขบัญญัติ 10 ประการ	10,000.00	กองทุน อบต.	10,000.00	
71	โครงการส่งเสริมภูมิคุ้มกันโรคและสร้างเสริมพัฒนาการในเด็กอายุ 0- 5 ปี	20,000.00	กองทุน อบต.	20,000.00	
72	โครงการสร้างแกนนำหมู่บ้านในการป้องกันควบคุมโรคมือเท้าปากในเขตรับผิดชอบ โรงพยาบาลท่าโรงช้าง	15,000.00	กองทุน อบต.	188,850.00	
73	โครงการอบรมพัฒนาศักยภาพอาสาสมัคร.ต่อเนื่องประจำปี 2562	29,600.00	เงินบำรุง	15,000.00	14,600.00
74	โครงการจัดตั้งที่ทำการโรงเรียนอสม.	20,000.00	กองทุน อบต.	ไม่ได้ทำ	20,000.00
75	โครงการป้องกันการติดเชื้อ เอชไอวี และโรคติดต่อทางเพศสัมพันธ์ในกลุ่มประชากรหลัก	35,000.00		ไม่ได้ทำ	35,000.00
76	โครงการสร้างเสริมสุขภาพผู้สูงอายุ ปีงบประมาณ 2562	50,000.00	กองทุน อบต.	ไม่ได้ทำ	
77	โครงการเพื่อจัดบริการดูแลระยะยาวด้านสาธารณสุขสำหรับผู้สูงอายุที่มีภาวะพึ่งพิง	50,000.00	กองทุน อบต.	50,000.00	
78	โครงการพัฒนาศักยภาพสมองผู้สูงอายุที่มีภาวะMCI	30,000.00	กองทุน อบต.	ไม่ได้ทำ	30,000.00
79	โครงการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมสุขภาพ ป้องกันโรคเบาหวาน/ความดันโลหิต ตามวิถี	17,000.00	กองทุน อบต.	17,000.00	
80	โครงการพัฒนาแนวทางการดูแลผู้สูงอายุเครือข่ายบริการสุขภาพ	15,000.00	เงินบำรุง	ไม่ได้ทำ	



(นางสาวมณีรัตน์ อุทิศ)

เจ้าพนักงานการเงินและบัญชีชำนาญงาน

ลำดับ	รายการ	งบประมาณ (บาท)	แหล่งงบประมาณ	ผลการดำเนินงาน/เบิก จ่ายเงิน	เงินงบประมาณ คงเหลือ
81	โครงการคัดกรองภาวะสุขภาพประชาชนอายุ ≥35 ปี	0.00	เงินบำรุง (UC-PP)	ทำโดยไม่ใช้งบประมาณ	
82	โครงการคัดกรองภาวะสุขภาพประชาชนอายุ ≥60 ปี	0.00	เงินบำรุง (UC-PP)	ทำโดยไม่ใช้งบประมาณ	
83	โครงการป้องกันและควบคุมโรคไข้เลือดออกด้วยโลชั่นกันยุง โรงพยาบาลท่าโรงช้าง อำเภอพุนพิน จังหวัดสุราษฎร์ธานี ปีงบประมาณ 2562	8,000.00	เงินบำรุง	ไม่ได้ทำ	8,000.00
84	โครงการสมุนไพรมิรั้ว	20,000.00	เงินบำรุง	16,500.00	
85	โครงการกระเป๋ยาสมุนไพรมิรั้ว	10,000.00	เงินบำรุง	ไม่ได้ทำ	10,000.00
86	โครงการซ่อมแผนอค์ศึภัย ปี 2562	50,000.00	เงินบำรุง	37,778.30	12,221.70
87	โครงการปั่นโตสุขภาพถวายพระ	9,000.00	เงินบำรุง (UC-PP)	4,860.00	4,140.00
88	โครงการพระยุคใหม่ใส่ใจสุขภาพ	20,000.00	เงินบำรุง (UC-PP)	ไม่ได้ทำ	20,000.00
89	โครงการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมนักเรียนน้ำหนักเกินเกณฑ์	10,000.00	เงินบำรุง (UC-PP)	9,530.00	470.00
90	โครงการวัยรุ่นยุคใหม่ใส่ใจสุขภาพ	10,000.00	กองทุน อบต.	8,630.00	
91	โครงการสาธิตการทำอาหารเฉพาะโรค	10,000.00	เงินบำรุง	10,000.00	
92	โครงการอาหารสำหรับผู้ป่วยเบาหวาน	35,000.00	เงินบำรุง	35,000.00	
93	โครงการอาหารว่างเพื่อสุขภาพ	0.00	เงินบำรุง	ทำโดยไม่ใช้งบประมาณ	
94	โครงการพัฒนาองค์กร (OD) ปีงบประมาณ 2562	1,000,000.00	เงินบำรุง	ไม่ได้ทำ	1,000,000.00
95	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการการพัฒนาคุณภาพโรงพยาบาล	45,000.00	เงินบำรุง	78,402.50	



(นางสาวมณีรัตน์ อุทิศ)

เจ้าพนักงานการเงินและบัญชีชำนาญงาน

ลำดับ	รายการ	งบประมาณ (บาท)	แหล่งงบประมาณ	ผลการดำเนินงาน/เบิก จ่ายเงิน	เงินงบประมาณ คงเหลือ
96	โครงการทหกรรมคุณภาพ CQI/นวัตกรรม/R2R	30,000.00	เงินบำรุง	ไม่ได้ทำ	30,000.00
97	โครงการสนับสนุนการจัดการความรู้ จากงานประจำสู่งานวิจัย (R2R)	20,000.00	เงินบำรุง	23,600.00	-
98	โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เรื่องการบริหารความเสี่ยงโรงพยาบาลแก่บุคลากร	20,000.00	เงินบำรุง	20,000.00	
99	โครงการทำบุญในวันครบรอบวันเปิดโรงพยาบาล (5 มกราคม)	10,000.00	เงินบำรุง	ไม่ได้ทำ	10,000.00
100	โครงการปฐมนิเทศบุคลากรใหม่ ประจำปีงบประมาณ 2562	15,000.00	เงินบำรุง	ไม่ได้ทำ	15,000.00
101	โครงการแสดงมุทิตาจิต ผู้เกษียณอายุราชการ ประจำปี 2562	30,000.00	เงินบำรุง	ไม่ได้ทำ	30,000.00
102	โครงการสืบสานประเพณีและกีฬา เนื่องในวันสงกรานต์ ประจำปี 2562	30,000.00	เงินบำรุง	ไม่ได้ทำ	30,000.00
103	โครงการตลาดนัดสุขภาพ	74,000.00	กองทุน อบต.	ไม่ได้รับ งบประมาณ.ทำเอง	
104	โครงการพัฒนาศักยภาพอาสาสมัครประจำครอบครัว (อสค.)	13,100.00	กองทุน อบต.	ไม่ได้รับ งบประมาณ.ทำเอง	
	รวม	3,405,650.00		1,522,616.83	1,928,572.60



(นางสาวณิรัตน์ อุทิศ)

เจ้าพนักงานการเงินและบัญชีชำนาญงาน

**การนำเสนอผลงานประจำปี
งบประมาณ 2562
ด้านสถานการณ์การเงินการคลัง ปี 2562**

ผลการดำเนินงานตามแผนงานโครงการ ปี 2562

ตามแผน	104	โครงการ
ดำเนินงาน	58	โครงการ
ไม่ได้ดำเนินงาน	46	โครงการ
งบประมาณที่ขอ	3,433,650.00	บาท
งบประมาณที่ใช้	875,039.43	บาท
โครงการไม่ใช้งบประมาณ	9	โครงการ

ผลการดำเนินงานตามแผนการจัดซื้อครุภัณฑ์ ปี 2562

จัดซื้อครุภัณฑ์เงินบำรุง	1,548,2486	บาท
ในแผน	414,300	บาท
นอกแผน/ทดแทน	1,133,986	บาท
แผน	11,917,200	บาท
วงเงินตาม Planfin	340,000	บาท
วงเงิน 20% ของ EBITDA ค.ค.62	490,866	บาท

ผลการดำเนินงานตามแผน (Planfin) ปี 2562

1. ผลการดำเนินงานตามแผนประมาณการรายรับ-รายจ่าย ปี 2562 (10 เดือน)

รายการ	แนวคิด	ประมาณการ 10 เดือน	ค่าที่เบิกจริง	อัตรากำลัง	ร้อยละแผน	
รายได้ UC	37,557,155.64	31,297,623.67	35,409,116.64	-88.931.02	-2.84	Not OK
รายได้จาก EMS	90,000.00	78,000.00	76,150.00	-1,150.00	-1.33	OK
รายได้จากวิทยุสมัครเล่น	370,000.00	308,333.33	301,358.00	-107,074.67	-34.37	Not OK
รายได้จากวิทยุ กท.บ.	1,150,000.00	841,666.67	839,451.00	-103,318.00	-10.83	Not OK
รายได้จากวิทยุสมัครเล่นกรมวิทยุคมนาคม	8,500,000.00	7,791,666.67	7,174,728.00	-416,908.67	-10.92	Not OK
รายได้ประสิทธิผล	8,971,000.00	7,475,833.33	5,796,636.00	-1,659,196.67	-22.96	Not OK
รายได้รวมตามต้นทาง	9,000,000.00	7,500,000.00	13,897,133.00	6,337,133.00	81.50	OK
รายได้จากวิทยุสมัครเล่นอื่นๆ	16,850,000.00	14,041,666.67	11,867,633.00	-2,174,033.67	-15.49	Not OK
รายได้จากโปรแกรมวิทยุคมนาคม	51,000,000.00	42,500,000.00	40,899,116.00	-1,610,884.00	-3.79	Not OK
รายได้อื่น	5,960,000.00	4,966,666.67	5,231,969.00	265,302.33	5.14	OK
รายได้รวมทุน	180,350,143.30	135,291,796.33	134,071,433.33	8,720,466.99	6.97	OK
รวมตามปี	280,638,229.14	244,130,245.34	250,324,666.04	8,114,320.70	3.34	

1. ผลการดำเนินงานตามแผนประมาณการรายรับ-รายจ่าย ปี 2562 (10 เดือน)

แผนงาน	11,500,000.00	9,116,666.67	18,847,322.54	1,210,655.87	13.07	Not OK
พัฒนาซอฟต์แวร์ฝึกอบรมวิทยุคมนาคม	4,000,000.00	3,333,333.33	3,440,398.44	107,065.11	3.37 <td>Not OK</td>	Not OK
พัฒนาระบบวิทยุคมนาคม	1,100,000.00	916,666.67	734,047.80	-187,618.20	-19.92	Not OK
พัฒนาระบบวิทยุคมนาคมวิทยุคมนาคม	8,500,000.00	7,083,333.33	6,669,367.04	-413,966.29	-5.84	Not OK
พัฒนาระบบวิทยุคมนาคมวิทยุคมนาคม	51,000,000.00	41,500,000.00	40,873,816.00	-1,626,184.00	-3.83	Not OK
พัฒนาระบบวิทยุคมนาคม	15,610,000.00	13,008,333.33	13,078,047.34	69,714.31	0.54	Not OK
พัฒนาระบบวิทยุคมนาคม	26,493,500.00	22,077,916.67	18,005,487.66	-4,072,428.01	-18.45	Not OK
พัฒนาระบบวิทยุคมนาคม	2,885,000.00	2,494,166.67	2,845,320.47	441,153.80	18.39	Not OK
พัฒนาระบบวิทยุคมนาคม	6,554,000.00	5,461,666.67	4,928,852.72	-532,813.94	-9.70	Not OK
พัฒนาระบบวิทยุคมนาคม	3,237,400.00	2,697,833.33	2,711,601.15	13,767.82	0.51	Not OK
พัฒนาระบบวิทยุคมนาคม	2,605,000.00	2,170,833.33	2,319,108.34	148,275.01	6.85	Not OK
พัฒนาระบบวิทยุคมนาคม	8,977,300.00	7,481,000.00	6,823,189.81	-657,840.19	-8.79	Not OK
พัฒนาระบบวิทยุคมนาคม	1,340,000.00	1,116,666.67	9,988.00	-1,106,708.64	-99.11	Not OK
พัฒนาระบบวิทยุคมนาคม	3,923,000.00	3,248,333.33	3,057,646.78	-210,686.56	-6.45	Not OK
พัฒนาระบบวิทยุคมนาคม	167,524,400.00	132,936,750.00	116,144,243.14	-6,729,497.65	-4.55	

1. ผลการดำเนินงานตามแผนประมาณการรายรับ-รายจ่าย ปี 2562 (10 เดือน)

รายการ	แผนปี 62	แผนประมาณการ 10 เดือน	ผลการดำเนินงาน 10 เดือน	ส่วนต่าง	ร้อยละจากแผน
รวมรายได้	290,628,299.10	242,190,249.26	250,324,646.04	8,134,396.78	3.36
รวมค่าใช้จ่าย	147,524,100.00	122,936,750.00	116,144,342.15	-6,792,407.85	-5.53

2. ผลการดำเนินงานตามแผนจัดซื้อยา เวชภัณฑ์ วัสดุทางการแพทย์ วิทยาลัยการแพทย์ ปี 2562 (11 เดือน)

รายการ	แผนจัดซื้อปี 2562	แผน 11 เดือน	ผลการซื้อ 11 เดือน	ผลต่าง (บาท)	ผลต่าง (%)
รวม	13,388,616.74	12,181,232.01	10,337,112.98	-1,844,119.03	-15.14
เวชภัณฑ์มีชื่อและระบุรายการแพทย์	5,382,232.57	4,933,713.19	4,541,068.86	-392,644.33	-7.96
วิทยาลัยการแพทย์	9,139,917.00	8,378,237.25	7,618,695.00	-759,542.25	-9.07
รวม	27,810,766.31	25,493,202.45	22,496,876.84	-2,996,325.61	-11.75

3. ผลการดำเนินงานตามแผนจัดซื้อวัสดุอื่นๆ ปี 2562 (11 เดือน)

ประเภทวัสดุ	แผนจัดซื้อปี 2562	แผน 11 เดือน	ผลการซื้อ 11 เดือน	ผลต่าง (บาท)	ผลต่าง (%)
วัสดุสำนักงาน	383,995.48	351,995.88	650,309.10	298,313.24	84.75
วัสดุทางการแพทย์และช่าง	20,000.00	18,333.33	31,060.00	12,726.67	69.42
วัสดุเชื้อเพลิงและรถอื่น	650,000.00	595,833.33	535,347.30	-60,486.67	-10.15
วัสดุไฟฟ้าและวัสดุ	41,177.00	37,743.58	194,501.37	156,757.79	415.30
วัสดุโฆษณาและพิมพ์	25,000.00	22,914.67	22,097.50	-819.17	-3.57
วัสดุคอมพิวเตอร์	212,550.00	194,837.50	210,003.00	15,165.50	7.78
วัสดุงานช่างเครื่อง	493,966.00	452,802.17	691,786.12	238,983.95	52.78
วัสดุทั่วไป	1,824.00	1,672.00	54,427.00	52,755.00	3,155.20
วัสดุเครื่องมือช่าง	109,470.00	100,347.50	143,680.00	43,332.50	43.18
วัสดุก่อสร้าง	20,000.00	18,333.33	91,666.79	73,333.46	399.46
วัสดุอื่น	-	-	400.00	400.00	-
รวม	1,957,982.48	1,794,817.27	2,625,178.18	830,360.91	-

4. ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการเข้าหีปี 2562 (11 เดือน)

ประเภทสัตว์	แผนการจัดหาระดับปี 2562	แผน 11 เดือน	ผล 11 เดือน	ผลต่าง (บาท)	ผลต่าง (%)
สัตว์เคี้ยวเอื้อง	18,000,000.00	16,500,000.00	12,226,628.65	-4,273,371.35	-23.90
สัตว์ปีก	6,000,000.00	5,500,000.00	5,099,533.52	-400,466.48	-7.28
สัตว์น้ำ	5,500,000.00	5,041,666.67	8,181,800.00	3,140,133.33	62.28
สัตว์อื่น	2,500,000.00	2,291,666.67	2,659,266.84	367,600.17	16.04
รวม	32,000,000.00	29,333,333.33	28,167,249.01	-1,866,084.32	-45.14

5. ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการลูกหนี้ ปี 2562 (11 เดือน)

รายการ	ประมาณการลูกหนี้ที่เรียกเก็บในปี 2562	แผน 11 เดือน	ผล 11 เดือน	ผลต่าง (บาท)	ผลต่าง (%)
ลูกหนี้ UC	57,975,000.00	53,143,750.00	48,230,241.00	-4,913,509.00	-9.35
ลูกหนี้ประกันสังคม	7,091,000.00	6,500,083.33	11,374,206.81	4,874,123.48	74.59
ลูกหนี้กรมบัญชีกลาง	9,000,000.00	8,250,000.00	7,523,793.33	-726,206.67	-8.80
ลูกหนี้กรมช่างศิลป์	3,270,000.00	2,997,500.00	2,611,515.80	-385,984.20	-12.88
ลูกหนี้บุคคลที่มีสัญญาเช่าและสมาชิก	500.00	458.33	-	-458.33	-100.00
ลูกหนี้ อื่น	1,050,000.00	962,500.00	867,779.37	-84,720.63	-9.84
ลูกหนี้ อื่น ๆ	1,781,000.00	1,632,580.33	1,712,414.00	79,830.67	4.89
รวม	80,167,500.00	73,486,875.00	72,219,951.24	-1,866,923.76	-

6. ผลการดำเนินงานตามแผนการลงทุนของหน่วยบริการ ปี 2562 (11 เดือน)

รายการ	เงินลงทุน 2562	แผน 11 เดือน	ผล 11 เดือน	ผลต่าง (บาท)
จัดซื้อ จัดหาเครื่องมือทางการแพทย์และเภสัช	340,000.00	-	-	-
งบประมาณอื่นๆ ของ รพ.	-	311,666.67	1,548,286.00	1,236,619.33
จัดซื้อ จัดหาเครื่องมือทางการแพทย์บริการ	6,987,627.21	6,377,824.94	2,350,000.00	-4,027,824.94
จัดซื้อ จัดหาเครื่องมือแพทย์	143,392,515.29	131,443,139.02	127,468,837.95	-3,974,301.03
จัดซื้อ จัดหาเครื่องมือแพทย์	-	-	-	-
รวม	150,699,142.50	138,133,630.63	136,611,578.07	-1,866,084.32

7. ผลการดำเนินงานตามแผนการสนับสนุน รพ.สต. (ไม่รวมเงินตามผลงาน)ปี 2562 (11 เดือน)

Fixed Cost	โจมตี	ขอการเริ่ม	คงสภาพโครงการ สังกัดขอ กำกับปรับปรุงตั้งแต่ต้น-จน รายการเริ่มจุดที่มีข้อขัด แย้ง	ทางจังหวัด และวิบูล ยุวประชาคม	ปีการขอสิทธิ์ และรัฐสภา ประเภท	งบค่าอื่น BC	งบดำเนินงาน
2,850,000.00	2,850,000.00	2,116,723.00	2,735,460.00	2,405,000.00	1,783,993.46	820,839.74	8,313,559.74
2,850,000.00	2,850,000.00	2,116,723.00	2,735,460.00	2,405,000.00	1,783,993.46	820,839.74	8,313,559.74

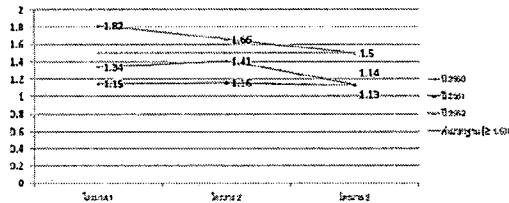
ผลการดำเนินงานจริง ปี 2562

ผลการดำเนินงาน		
1 ตุลาคม 2561 - 31 สิงหาคม 2562		
รายได้จากการดำเนินงาน (ไม่รวมของทุน)	126,615,371.51	บาท
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	131,891,672.86	บาท
รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่าย	- 5,276,301.35	บาท

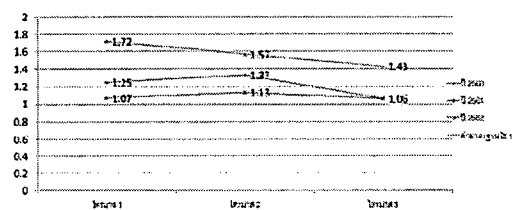
ดัชนีตัวชี้วัดทางการเงิน วิฤฤติ 7 ระดับ ปี 2562

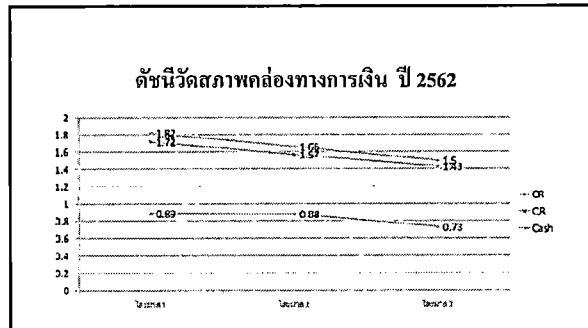
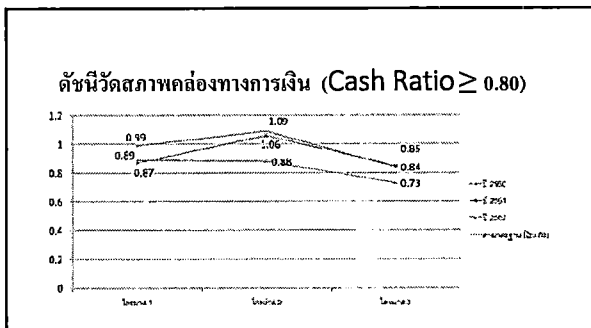
เดือน	CR (1.50)	QR (1.0)	Cash (0.80)	NWC	M1+Depreciation	Liquid Index	StabilIndex	SurviveIndex	Risk Rating
พ.ค.61	1.70	1.59	0.77	36,438,471.45	2,539,320.12	1	0	0	1
พ.ค.61	1.71	1.62	0.91	39,830,866.32	7,403,172.91	0	0	0	0
พ.ค.61	1.82	1.72	0.83	41,054,501.52	6,766,172.91	0	0	0	0
พ.ค.61	1.72	1.62	0.84	39,537,918.59	10,552,808.16	0	0	0	0
พ.ค.62	1.79	1.70	0.92	43,512,813.25	12,753,062.05	0	0	0	0
พ.ค.62	1.66	1.57	0.88	35,063,141.46	40,428,422.89	0	0	0	0
พ.ค.62	1.45	1.57	0.82	33,370,544.33	72,553,213.96	0	0	0	0
พ.ค.62	1.65	1.55	0.78	30,843,537.00	70,050,844.04	1	0	0	1
พ.ค.62	1.60	1.43	0.73	25,678,175.49	72,042,852.92	1	0	0	1
พ.ค.62	1.47	1.38	0.81	19,040,643.11	124,180,333.89	1	0	0	1
พ.ค.62	1.54	1.25	0.68	14,340,979.91	129,346,131.85	2	0	0	2

ดัชนีวัดสภาพคล่องทางการเงิน (Current Ratio \geq 1.50)



ดัชนีวัดสภาพคล่องทางการเงิน (Quick Ratio \geq 1.0)





ดัชนีทางการเงิน 7 Plus Efficiency Score ปี 2562

ที่	ชื่อดัชนี	เกณฑ์	ธ.ค.61	มี.ค.62	มิ.ย.62	ธ.ค.62
1	ประสิทธิภาพการดำเนินงาน Operating Margin	มากกว่าร้อยละ 0	19.41%	10.89%	1.33%	2.15%
2	อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์ Return on Asset	สัมประสิทธิ์ผลกำไรเฉลี่ยต่อเดือน	3.04%	15.80%	25.29%	38.76%
3	ระยะเวลาเฉลี่ยในการชำระหนี้การดำเนินงาน (ค่าเฉลี่ยการชำระเงิน) Average payment Period	< 90	332.25	355.94	383.27	368.65
4	ระยะเวลาเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้ UC (Average Collection Period)	< 60	39.26	48.67	61.13	66.92
5	ระยะเวลาเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้ CSMB (Average Collection Period)	< 60	97.89	101.68	95.37	98.29
6	ระยะเวลาเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้ SSS (Average Collection Period)	< 60	219.49	287.85	328.64	377.88
7	การบริหารสินค้าคงคลัง Inventory Management	< 60	70.49	65.47	53.08	57.14

ผลการดำเนินงานการเรียกเก็บ (ดูหน้าคำอธิบาย) ปี 2562 (1 ตุลาคม 2561-31 สิงหาคม 2562)

ประเภทกิจการร้านค้า	ค่าใช้จ่าย (Ho-XF)	ได้รับเงินจากการเรียกเก็บ	กำไร (ได้รับเงินมากกว่าค่าใช้จ่าย Ho-XF)	ขาดทุน (ได้รับเงินน้อยกว่าค่าใช้จ่าย Ho-XF)	ยังไม่ได้รับเงิน
บิกได้จ้อตรง					
รวมบัญชีกอง OPD	6,039,701.52	4,658,881.10	98,902.51	266,188.60	1,213,534.33
บิกได้จ้อตรง					
รวมบัญชีกอง IPD	1,951,352.81	1,160,093.42	234,945.04	149,933.91	866,270.52
บิกจ้อตรง อปท. OPD	699,631.32	565,010.95	16,267.28	25,491.50	125,396.15
บิกจ้อตรง อปท. IPD	200,892.00	178,566.50	38,696.69	21,093.04	39,624.95
บิกคั่นสั่งคัด OPD	156,085.40	129,375.00	6,960.00	284.00	36,042.40
บิกคั่นสั่งคัด IPD	29,813.00	7,448.00	7,448.00		22,255.00

ประเภทกิจการร้านค้า	ค่าใช้จ่าย (Ho-XF)	ได้รับเงินจากการเรียกเก็บ	กำไร (ได้รับเงินมากกว่าค่าใช้จ่าย Ho-XF)	ขาดทุน (ได้รับเงินน้อยกว่าค่าใช้จ่าย Ho-XF)	ยังไม่ได้รับเงิน
UC-IPD	15,510,281.00	12,659,139.59	3,146,158.79	4,348,521.19	1,648,579.00
UC-IPD-AE	882,576.00	575,167.16	114,684.60	283,505.44	138,588.00
รวม	16,392,657.00	13,234,306.75	3,260,843.39	4,632,026.63	1,787,167.00
พัก เงินเดือน/ค่าตอบแทน			8,171,203.04		
ได้รับเงินโอนจาก ๗๗๗.			5,063,103.71		

ประเภทสิทธิการรักษาฯ	จำนวน (ครั้ง)	ค่าใช้จ่ายเฉลี่ย/ครั้ง	ค่าใช้จ่าย (Ho-XP)	ได้รับเงินอุดหนุน OP จาก สปสช.
UC-OPD ใน CUP	50,502.00	636.72	32,155,485.50	16,113,435.68
อุดหนุน Fix Cost ให้ รพ.ต. 9 แห่ง		1,425,000.00		
อุดหนุน ตามจำนวน Visit ให้ รพ.ต.9 แห่ง (ประมาณ)		1,000,000.00		
เหนือ เงินอุดหนุน OP สำหรับ รพ.		13,688,435.68		
ขาดทุนจากกองทุน OP-UC ใน CUP	-	18,467,049.82		

ประเภทสิทธิการรักษาฯ	จำนวน (ครั้ง)	ค่าใช้จ่ายเฉลี่ย/ครั้ง	ค่าใช้จ่าย (Ho-XP)	ได้รับเงินอุดหนุน OP จาก สปสช.
UC-OPD นอก CUP ในจังหวัด (ขอต่อ)	8,010.00	562.99	4,509,572.50	ได้รับเงินจากไหน
UC-PP			1,572,075.00	3,740,988.71
อุดหนุน Fix Cost ให้ รพ.ต. 9 แห่ง		1,425,000.00		
อุดหนุน ตามจำนวน Visit ให้ รพ.ต.9 แห่ง (ประมาณ)		2,000,000.00		
เหนือ เงินอุดหนุน OP สำหรับ รพ.		315,988.71		
ขาดทุนจากกองทุน PP		-	4,193,583.79	

ประเภทสิทธิการรักษาฯ	ค่าใช้จ่าย (Ho-XP)	จำนวน (ครั้ง)	คงเหลือครั้ง	งบอุดหนุน รพ.ต.	กองทุน (ที่มีเงินอุดหนุนให้) ค่าใช้จ่าย Ho-XP)	ได้รับเงินอุดหนุน (ณ.ร.ร.ค.)
ประเภทสิทธิ OPD ในจังหวัด	6,506,264.67	16,221	401.10	2,102,036.46	1,780,263.52	2,616,928.69
ประเภทสิทธิ OPD ในจังหวัด	1,357,225.24			545,354.41	157,047.42	654,823.41
ได้รับอุดหนุนจาก รพ.สต. 21 เดือน มี.ค.62						
(งบค.ค.-ร.ร.ค.61) ครั้งละ		240.32				
(งบค.ค.-มี.ค.62) ครั้งละ		209.96				

สถานะทางการเงิน ณ 31 สิงหาคม 2562

บัญชี	จำนวน	จำนวน
เงินคงเหลือทั้งหมด ณ วันที่ 31 สิงหาคม 2562		35,884,552.02
หัก งบลงทุน	8,767,784.01	
หัก ภาษีเงินได้	239,430.00	
เงินมัดจำประกันสัญญา	580,192.50	
เงินรับฝากภาษี หัก ณ ที่จ่าย	49,140.88	
เงินรับฝากประกันสังคม	57,810.00	
เงินรับฝากแรงงานค้างจ่าย	3,244,482.69	
เงินรับฝากอื่น (พคท.-ขอคืน)	16,915.20	
เงินรับฝากธนาคาร อุดหนุน UC	6,348,266.55	19,304,031.83
เงินคงเหลือ หลังหักเงินรับฝากต่าง ๆ		16,580,520.19

สถานะทางการเงิน ณ 31 สิงหาคม 2562 (ต่อ)

หัก เงินปันผล	16,899,847.89	
หัก เงินงวดที่มิใช่ข้อและโครงการแพทย์วิถีพันธุกรรม	2,445,838.34	
หัก เงิน-สิทธิรักษาและค่าตอบแทน	4,257,843.00	
หัก เงิน-วิทยากร	346,196.30	
หัก เงิน-ครูฝึก	666,880.00	
หัก เงิน-เงิน (ค่าจ้างบริหารค่าปรับปรุงซ่อมแซม)	183,505.35	
ค่าเช่ารถพยาบาลเครื่องจ่าย	272,527.62	
หัก ค่าใช้จ่ายเชิงพาณิชย์ (Lab+ ไลติก)+X-Ray	139,693.86	
ค่าตอบแทนช่างจ่าย	2,272,400.00	
ค่าใช้จ่าย/ใบกำกับค่าใช้จ่าย	131,806.03	27,616,338.39
เงินบำรุงคงเหลือสุทธิ ณ 31 มี.ค.62		11,035,818.20

- ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานด้านการเงินการคลัง**
1. การไหลของข้อมูลประกอบการทำบัญชี ชำระคงยอดติดตาม ทวงถาม ประกอบกับต้องส่งรายงานจบการเงินภายในวันที่ 15 ของเดือนถัดไป ทำให้ไม่มีเวลาในการตรวจสอบความถูกต้องของงบการเงิน และข้อมูลไม่ทันต่อการตัดสินใจสำหรับผู้บริหาร
 2. ข้อมูลดิบบางส่วนไม่ได้มีการตรวจสอบ ทำให้ข้อมูลไม่ถูกต้อง และไม่น่าเชื่อถือ
 3. ข้อมูลคุณน้ บางสิทธิการรักษา ลงในโปรแกรมไม่ครบถ้วน บางสิทธิคุณน้ไม่ตรงกับ ข้อมูลเรียกเก็บ ทำให้เสียเวลาในการชำระค่าหนี้จำนวนมาก บางคนไม่ถูกคืนมาวันที่บัญชี ทำให้ข้อมูลคุณน้ค่ารักษา ไม่ครบถ้วน
 4. คุณน้สิทธิที่มีการเปลี่ยนแปลงหลังจากหักฐานครบ จะไม่ถูกดึงข้อมูลมาบันทึกบัญชี
 5. การตัดคุณน้เป็นพันๆ ราย ทำให้เสียเวลานานๆ
 6. การดึงข้อมูลค่าใช้จ่ายไม่ครบ ใบกรณีผู้ป่วยสิทธิข้าราชการ

ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานด้านการเงินการคลัง (ต่อ)

- 7. การให้สิทธิลดหย่อนค่า ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญมาก เช่น ผู้ป่วยมาด้วยอุบัติเหตุจากรถ มาทำแม่ทุกรับ บางวันให้สิทธิลดค่า ผู้มีหน้าที่ให้สิทธิผู้ป่วยจะมีแนวทางแก้ไขอย่างไร ให้ทุกคนที่ปฏิบัติงานทราบ
- 8. ข้อมูลใน Hos-XP ยังไม่ทันสมัย แต่ให้มาจ่ายเงินแล้ว เช่น การตรวจสุขภาพ
- 9. การเรียกเก็บลูกหนี้ ผู้ป่วยนอกบางสิทธิ ข้อมูลที่ส่งเรียกเก็บไม่ตรงกับข้อมูลใน โปรแกรม Hos-XP
- 10. สิทธิ พรบ. คั้นเงินผู้ป่วย กรณีหลักฐานครบ แต่ไม่สามารถเรียกเก็บได้ เนื่องจากหลักฐานเกี่ยวกับกรณีไม่ถูกต้อง จะมีวิธีแก้ไขปัญหายังไง
- 11. การเรียกเก็บลูกหนี้สำหรับรักษาพยาบาลล่าช้า ทำให้เงินขาดในการหมุนเวียนชำระหนี้ไม่เพียงพอ ทำให้ขาดสภาพคล่อง

แผนการพัฒนา

- มีโปรแกรมตัดยอดลูกหนี้สำหรับรักษาพยาบาล
- ศูนย์จัดเก็บมีการจัดทำทะเบียนข้อมูลลูกหนี้สำหรับรักษาพยาบาลทุกสิทธิ เพื่อมาตรวจสอบยอดกับงานบัญชี
- มีการกำหนดให้มีเจ้าหน้าที่ในการติดตามทวงถามกรณีลูกหนี้ค้างจ่าย
- มีการพูดคุยกันระหว่างศูนย์จัดเก็บเก็บงานการเงินและบัญชีทุกเดือน